



Servizio Sanitario Nazionale
Regione Marche
Azienda Ospedaliera
Ospedali Riuniti Marche Nord

DIREZIONE GENERALE
P.le Cinelli n. 4 PESARO

Direttore Generale

Segreteria
Tel: 0721.366304
Fax: 0721.366311

Mail to:
maria.capalbo@ospedalimarchenord.it
direzione@ospedalimarchenord.it

REGIONE MARCHE

AO Ospedali Riuniti Marche Nord
AORMN;0016468
ALEF|P|190
26/04/2016

Al Direttore
UOC Gestione Risorse Umane e Relazioni

Sindacali

Dott. Rodolfo Pasquini

Alla Commissione di Valutazione

“Procedura di conferimento incarico
di Struttura Complessa disciplina:
“Radioterapia”

Al Direttore

UOC Programmazione, Controllo e Piani Strategici

Dott.ssa Silvia Generali

LORO SEDI

**Oggetto: avviso pubblico di selezione per il conferimento incarico di Direttore di Struttura Complessa –
disciplina: Radioterapia. Definizione del profilo oggettivo e soggettivo**

Poiché si intende procedere all’attivazione della procedura di conferimento dell’incarico quinquennale di Direttore della UOC Radioterapia – disciplina Radioterapia, di seguito si traccia il fabbisogno che caratterizza la struttura complessa relativa all’incarico di direzione da conferire in coerenza con quanto disposto dal D.Lgs. 502/1992 e dalla DGRM 1503 del 04/11/2013:

a) sotto il profilo **oggettivo**:

La mission della struttura si esplicita attraverso le seguenti attività:

- trattamento radioterapico delle malattie onco-ematologiche, come modalità esclusiva o in associazione ad altre modalità terapeutiche (chirurgia e/o chemioterapia), con l’obiettivo di conseguire il controllo locale e/o il prolungamento della sopravvivenza e/o il miglioramento della qualità di vita;

- trattamento radioterapico di patologie non neoplastiche con l'obiettivo del controllo di sintomi invalidanti e/o con impatto negativo sulla qualità di vita, quali il dolore e l'impotenza funzionale (calcificazioni eterotopiche, esoftalmo oculare).

La UOC di Radioterapia collabora all'interno dell'Azienda Ospedaliera con tutte le UO che si occupano di patologie onco-ematologiche con attività cliniche, scientifiche ed organizzative ed è parte integrante dei PDTA e/o percorsi multidisciplinari relativi alle neoplasie della Mammella, Prostata, Colon-Retto, Testa-collo, Polmone, Melanoma e Tumori Cutanei, Tiroide e Terapia del Dolore.

L'organizzazione del lavoro prevede, altresì, la collaborazione con la UOC di Fisica Medica per l'elaborazione dei piani di trattamento computerizzati e per i controlli di qualità delle apparecchiature e macchine di terapia, nonché per effettuare l'individuazione del volume bersaglio e la simulazione con PET/TC.

L'attività della Struttura è svolta prevalentemente in regime ambulatoriale. In particolari situazioni cliniche o per trattamenti molto complessi, la radioterapia necessita di collaborazioni intra/interdipartimentali e interaziendali ed è condotta in regime di DH o di degenza ordinaria.

In casi selezionati i pazienti che accedono alla radioterapia possono usufruire di trattamenti sperimentali nell'ambito di studi clinici nazionali o internazionali.

Tipologie di trattamenti radianti erogati:

- Radioterapia a fasci esterni 3D-Conformazionale (3D-CRT)
- Radioterapia transcutanea convenzionale con elettroni
- Radioterapia ad Intensità Modulata (IMRT)
- Radioterapia Guidata da Immagini Portali e Volumetriche (IGRT -2D e IGRT-3D ,IMRT attraverso Cone Beam CT)

Inoltre è in corso l'implementazione:

- Tecnologia per il trattamento delle neoplasie cutanee
- Radioterapia Volumetrica ad Arco (V-MAT)
- Radioterapia Stereotassica (SRT)

In particolare nell'anno 2015:

- N.ro 4709 prestazioni ambulatoriali (prime visite, consulenze, visite durante terapia, visite di follow up) di cui 850 Prime Visite;

N.ro 712 pazienti trattati (dei quali 126 con IMRT e 216 con IGRT-3D) per un totale di N.ro 14282 sedute di radioterapia.

b) sotto il profilo **soggettivo**:

L'incarico di Direzione della UOC di Radioterapia di AORMN, in relazione alla tipologia delle attività svolte e sopra indicate, richiede in particolare, le seguenti competenze:

- **competenze professionali clinico-tecniche**:

- esperienza nella valutazione clinica del paziente, nella determinazione e definizione del programma di trattamento radioterapico
- conoscenza dei quadri anatomo-clinici dell'oncologia (classificazioni, vie di disseminazione tumorale, storia naturale, prognosi)
- competenza ed esperienza nella gestione delle emergenze oncologiche
- esperienza nella programmazione e gestione dei controlli clinici del paziente, dopo la fine del trattamento
- conoscenza ed esperienza dello stato dell'arte delle tecnologie radioterapiche anche con riferimento agli impatti legati alle comorbidità, sempre più frequenti in ragione dell'invecchiamento della popolazione: in particolare necessità lo studio e la supervisione dei piani di cura realizzati attraverso le modalità più semplici e quelle più complesse, secondo le performance ottenibili dalle apparecchiature in uso:
 - la conoscenza di base dell'irradiazione 3D e della IMRT (comprensiva della IGRT)
 - la conoscenza ed esperienza nella implementazione ed esecuzione delle tecniche evolute (radioterapia stereotassica body ed intracranica, radioterapia con tecniche volumetriche ad arco) comprensiva delle nozioni di dosimetria ad esse associate
- ottima conoscenza dei software di gestione sia delle attrezzature
- esperienza nella organizzazione e conduzione di gruppi multidisciplinari
- realizzazione e valutazione di linee guida e PDTA oncologici e radioterapici a valenza locale, nazionale o internazionale
- promozione di un ambiente permeabile alle novità tecnologiche
- documentato aggiornamento costante nella disciplina "Radioterapia oncologica".

Concludendo, l'incarico necessita di competenze nelle nuove tecnologie (apparecchiature, tecniche, problematiche dosimetriche) da usare e sviluppare in ambito clinico con efficacia ed appropriatezza per l'individuazione di percorsi volti alla migliore cura con la minore tossicità.

- competenze manageriali (organizzative):

- capacità manageriali e organizzative programmatiche delle risorse assegnate con particolare riguardo alla gestione economico-finanziaria di budget e conoscenza dei costi dei fattori produttivi
- capacità nell'uso delle tecniche di gestione per obiettivi e del problem solving
- capacità di inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi
- capacità di motivazione e coinvolgimento dei collaboratori con valorizzazione del ruolo di tutti gli operatori della UOC favorendone la crescita professionale
- capacità nella risoluzione dei conflitti interni al gruppo e nella costruzione di un clima organizzativo volto al benessere degli operatori

- promuovere e gestire le riunioni di carattere organizzativo e clinico, favorendo il lavoro di équipe e l'integrazione con le altre strutture aziendali
- promuovere il corretto ed efficiente utilizzo delle apparecchiature radioterapiche
- promuovere il percorso di certificazione ISO 9001:2015
- capacità di definire ed utilizzare le procedure operative della struttura, sia ai fini dell'accreditamento che per la gestione del rischio clinico
- orientamento ai nuovi modelli organizzativi e capacità di guidarne l'evoluzione
- capacità di promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale
- capacità di assicurare e promuovere comportamenti professionali nel rispetto delle normative generali e specifiche sulla sicurezza e sulla privacy
- capacità di promuovere il diritto alla informazione interattiva dell'utente
- orientamento alle reali esigenze dell'utenza, ricercando sempre la soddisfazione
- capacità di promuovere l'adesione dei collaboratori al codice di comportamento aziendale
- capacità di garantire il rispetto della normativa in ambito di anticorruzione

Si trasmette il presente profilo per gli adempimenti indicati nella disciplina normativa indicata in premessa.

Cordiali saluti.


Dr.ssa Maria Capalbo