



Servizio Sanitario Nazionale  
Regione Marche  
Azienda Ospedaliera  
**Ospedali Riuniti Marche Nord**

**DIREZIONE GENERALE**  
P.le Cinelli n. 4 PESARO

**AORMN|0007323**

|AAGG|P|190.20/2019/AAG

G/49|15/02/2019

-

Tel. 0721 366304

Fax. 0721 366311

Mail to:

[direzione@ospedalimarchenord.it](mailto:direzione@ospedalimarchenord.it)

[maria.capalbo@ospedalimarchenord.it](mailto:maria.capalbo@ospedalimarchenord.it)

***Alla Dott.ssa Cristiana Fraternale***

Dirigente UOC Gestione ed Amm.ne delle Risorse Umane

Oggetto: avviso pubblico di selezione per il conferimento di incarico per Direttore di Struttura Operativa Complessa di Anatomia Patologica disciplina: Anatomia Patologica. Definizione del profilo oggettivo e soggettivo

Poiché si intende procedere all'attivazione della procedura di conferimento dell'incarico a tempo indeterminato per un Dirigente Medico, disciplina Anatomia Patologica, incarico per Direttore di Struttura Complessa, per le attività di anatomia patologica, di seguito si traccia il fabbisogno dell'Azienda Ospedaliera Marche Nord

a) sotto il profilo **oggettivo**:

L'Unità Operativa Complessa di "Anatomia Patologica" dell'Azienda Ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord" operante nei Presidi Ospedalieri San Salvatore di Pesaro e Santa Croce di Fano, nelle sue articolazioni organizzative, svolge attività specifiche nei seguenti ambiti:

Le prestazioni erogate comprendono:

- Esami istologici
- Esami istologici intraoperatori con associata metodica OSNA
- Esami di Citologia extra-vaginale
- Esami di Citologia vaginale (Pap test)
- Esami di Istochimica
- Esami di Immunoistochimica
- Esami di Biologia Molecolare
- Esami istologici in corso di espianto di organi
- Ambulatorio agoaspirati tiroidei
- Riscontri autoptici

Le prestazioni erogate sono così organizzate nei due Presidi di AORMN:

**PO San Salvatore Pesaro (Piazzale Cinelli, 4)**

Segreteria, Accettazione interni ed esterni, Laboratorio prima stazione prelievi istologici, Laboratorio

allestimento sezioni istologiche, Laboratorio colorazioni istochimiche, Laboratorio colorazioni immunoistochimiche, Laboratorio seconda stazione prelievi istologici ed esami intraoperatori e Laboratorio biologia molecolare.

**PO Santa Croce Fano (Via Vittorio Veneto, 2)**

Attività di Diagnostica Intraoperatoria con associata metodica OSNA

La UOC Anatomia Patologica si colloca nell'ambito di una Azienda Ospedaliera fortemente votata alle attività chirurgiche ed alla diagnosi e cura delle patologie oncologiche ed ematologiche, in quanto sede di una Ematologia con trapianto di midollo osseo.

Le prestazioni rese dalla UO interessano i principali PDTA ad oggi attivi, che riguardano le patologie oncologiche gastroenteriche, mammarie, urogenitali, dermatologiche, polmonari, neurochirurgiche, emolinfoproliferative e tiroidee.

La struttura dispone al proprio interno delle più avanzate tecnologie diagnostiche e si avvale della collaborazione di personale specializzato (medici, tecnici, infermieri).

Di seguito vengono indicati casi in esame e le prestazioni effettuate nell'anno 2017:

---

<b>Etichette di riga</b>	<b>Somma di 2017</b>
AUTOPSIA	72
CITOLOGIA	4016
IMMUNOISTO	5115
IMMUNOISTOCHEMICA +BIOL. MOL.	1716
ISTOLOGIA	31613
PAP TEST	17072
<b>Totale complessivo</b>	<b>59604</b>

b) sotto il profilo **soggettivo**:

l'incarico in relazione alla tipologia delle attività svolte e sopra indicate richiede, in particolare, le seguenti competenze:

- **competente professionali – cliniche:**

- patologia oncologica cervico-vaginale;
  - primo livello (PAP-test e tipizzazione molecolare del virus HPV)
  - secondo livello (diagnostica istologica biopsie e pezzi operatori)

- patologia oncologica della mammella;
  - primo livello (diagnostica citologica - FNAC)
  - secondo livello (diagnostica istologica biopsie e pezzi operatori; tipizzazione immunofenotipica delle neoplasie e valutazione del profilo molecolare).
- patologia oncologica dell'apparato gastro-enterico, respiratorio, uro-genitale;
  - primo livello (diagnostica citologica)
  - secondo livello (diagnostica istologica biopsie e pezzi operatori; tipizzazione immunofenotipica delle neoplasie e valutazione del profilo molecolare)
- patologia oncologica immunoematologica, della cute e della tiroide;
  - primo livello (diagnostica citologica)
  - secondo livello (diagnostica istologica biopsie e pezzi operatori; tipizzazione immunofenotipica delle neoplasie e valutazione del profilo molecolare)

- Dimostrate capacità organizzative di attività molecolari a fini diagnostici, predittivi e prognostici e di integrazione delle stesse con l'attività diagnostica di anatomia patologica, in collaborazione con gli altri assetti aziendali interessati.

Documentata esperienza in:

- Citologia su strato sottile e convenzionale, agoaspirazione
- Ottime competenze di diagnosi attraverso la lettura di vetrini isto-citologici, tecniche di immunoistocitochimica e di Biologia Molecolare
- Capacità di revisionare casi sia interni che in consulenza delle principali patologie prevalenti
- Ottime competenze in campo Autoptico e di medicina legale

- **competenze organizzative, capacità:**

- manageriali e organizzative programmatiche delle risorse assegnate con particolare riguardo alla gestione economico-finanziaria di budget e conoscenza dei costi dei fattori produttivi
- attitudine all'aggiornamento sulle più evolute tecniche presso qualificate strutture italiane ed estere attinenti alla anatomia patologica e alla ricerca in partnership con le diverse strutture aziendali, con particolare riferimento al campo oncologico
- Capacità di collaborare, valorizzare e capitalizzare tutte le expertise presenti in Azienda e le relative dotazioni tecnologiche
- Attitudine alla didattica e al trasferimento delle conoscenze in campo citologico, istopatologico e biomolecolare ai dirigenti medici afferenti alla UO
- di contribuire alla realizzazione degli obiettivi clinico-assistenziali ed economici attraverso il conseguimento degli obiettivi specifici assegnati alla Struttura Complessa indicati nelle schede di budget sottoscritte annualmente con la Direzione

- di abbreviare i tempi di erogazione delle prestazioni, sia a favore di ricoverati che a favore di ambulatoriali esterni e governo delle liste di attesa con contenimento dei tempi di attesa entro i tempi concordati con la Direzione per almeno il 90% per ogni tipologia e per ogni classe delle prestazioni erogate
- elaborazione di strategie e revisione dell'organizzazione che tengano conto di :
  - Analisi della domanda esistente
  - Analisi della risposta offerta dalla UO

Al fine di incrementare l'efficienza nell'utilizzo delle apparecchiature e del personale in dotazione alla UO viene richiesto:
- di sviluppare ed applicare strategie organizzative finalizzate a contenere i tempi di attesa e di conseguenza contribuire a ridurre la mobilità sanitaria passiva extraregionale ed a potenziare la mobilità attiva
- di promuovere la formazione interna ed esterna e le attività di ricerca clinica e le pubblicazioni
- di dirigere la Struttura Complessa avendo riguardo alla organizzazione del personale, motivando, graduando e valutando i collaboratori al fine di generare un clima organizzativo favorevole alla produttività, e ciò attraverso:
  - una equa individuazione dei carichi di lavoro;
  - un puntuale coinvolgimento dei collaboratori stessi negli obiettivi di attività previsti nel budget;
  - l'organizzazione delle attività del personale dirigente nel rispetto dei regolamenti aziendali sull'orario di lavoro;
  - l'analisi del fabbisogno formativo dei collaboratori e la selezione dei conseguenti percorsi di miglioramento professionale ai quali gli stessi dovranno attendere;
- di gestire e promuovere le innovazioni tecnologiche e procedurali nonché i conseguenti processi formativi, attraverso l'ottimizzazione dell'uso delle risorse strumentali assegnate alla Struttura
- di applicare le politiche d'Azienda riguardanti la gestione del rischio clinico
- di assicurare la propria partecipazione attiva alle attività promosse dalle Direzioni di AORMN finalizzate al miglioramento clinico, al miglioramento della sicurezza dei pazienti e degli operatori
- di integrazione con gli altri servizi ed unità operative: sviluppo di reazioni con altre unità operative e le altre componenti dell'azienda e stesura ed applicazione di linee guida, protocolli, istruzioni operative, al fine di:
  - applicare percorsi univoci e concordati nell'erogazione delle prestazioni che coinvolgono più unità operative
  - partecipare alla realizzazione degli obiettivi specifici delle reti cliniche, per quanto di pertinenza
  - utilizzare in comune spazi, attrezzature e risorse umane
- Di partecipare al percorso di certificazione ISO 9001:2015 adottato da AORMN e partecipare a VEQ (verifiche esterne di qualità) sulle principali patologie trattate
- di rispettare il Codice Deontologico, il Codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni, il Codice di protezione dei dati personali e ogni altro Regolamento adottato da AORMN

- di conoscere le norme sulla privacy , il decreto 81 (sicurezza sui luoghi di lavoro), il decreto sulle norme disciplinari (decreto BRUNETTA 150/2009)

Tale definizione del fabbisogno sarà, altresì, trasmessa formalmente alla Commissione all'atto di insediamento, prima dell'espletamento della procedura selettiva.

Cordiali saluti.

***Dr.ssa Maria Capalbo***

*Documento sottoscritto con firma digitale ex D.Lgs. 82/2005 e ss.mm.ii*