



Azienda ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord

Servizio Sanitario Nazionale  
Regione Marche  
Azienda Ospedaliera  
**Ospedali Riuniti Marche Nord**

**DIREZIONE GENERALE**  
P.le Cinelli, 4- 61121 PESARO

**Direttore Generale**

Segreteria  
Tel: 0721.366304  
Fax: 0721.366311  
Mail to :

[maria.capalbo@ospedalimarchenord.it](mailto:maria.capalbo@ospedalimarchenord.it)  
[direzione@ospedalimarchenord.it](mailto:direzione@ospedalimarchenord.it)

**REGIONE MARCHE**

AO Ospedali Riuniti Marche Nord

AORMN | 0044376

ALEF | P | 190

16/12/2015

*Redubment*

Alla **Commissione di Valutazione**

"Procedura di conferimento incarico  
di Struttura Complessa:

UOC "Anestesia e Rianimazione: Terapia del dolore e Nutrizionale"

Sede

Oggetto: avviso pubblico di selezione per il conferimento incarico di Direttore di Struttura Complessa – disciplina: Anestesia e Rianimazione. Trasmissione fabbisogno soggettivo e oggettivo.

In riferimento alla procedura di conferimento incarico di Direttore di Struttura Complessa disciplina: Anestesia e Rianimazione da assegnare alla UOC Anestesia e Rianimazione: Terapia del dolore e Nutrizionale, si trasmette in allegato la definizione del fabbisogno che caratterizza la struttura complessa relativa all'incarico da conferire (cfr. nota prot.n.0003819 del 25/02/2015) già contenuta nell'Avviso pubblico.

**Dr. ssa Maria Capalbo**

^^^^^

Allegato n.1

Nota prot. n. 0003818 del 25/02/2015:

"Avviso pubblico di selezione per il conferimento incarico di Direttore di Struttura Complessa – disciplina: anestesia e rianimazione da assegnare alla UOC Anestesia e Rianimazione: terapia del dolore e Nutrizionale"



Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord

Servizio Sanitario Nazionale  
Regione Marche  
Azienda Ospedaliera  
**Ospedali Riuniti Marche Nord**

**DIREZIONE GENERALE**  
P.le Cinelli n. 4 PESARO

**Direttore Generale**

Segreteria  
Tel: 0721.366304  
Fax: 0721.366311

Mail to :  
direzione@ospedalimarchenord.it

## REGIONE MARCHE

AO Ospedali Riuniti Marche Nord

AORMN 0003819

ALEF P1190

25/02/2015

Pesaro, li

Al Direttore

UOC Gestione Risorse Umane e Relazioni

Sindacali

*Dott. Rodolfo Pasquini*

Al Direttore

UOC Programmazione, Controllo e Piani  
Strategici

*Dott.ssa Silvia Generali*

LORO SEDI

**Oggetto: avviso pubblico di selezione per il conferimento incarico di Direttore di Struttura Complessa – disciplina: Anestesia e Rianimazione da assegnare alla UOC Anestesia e Rianimazione, Terapia del dolore e Nutrizionale. Definizione del profilo oggettivo e soggettivo.**

Poiché si intende procedere all'attivazione della procedura di conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore della UOC – Anestesia e Rianimazione : Terapia del dolore e Nutrizionale - disciplina : Anestesia e Rianimazione, di seguito si traccia il fabbisogno che caratterizza la struttura complessa relativa all'incarico di direzione da conferire in coerenza con quanto disposto dal D.Lgs. 502/1992 e dalla DGRM 1503 del 04/11/2013:

a) sotto il profilo **oggettivo**:

La Unità Operativa Complessa "Anestesia e Rianimazione: Terapia del dolore e Nutrizionale." dell'Azienda Ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord" si articola nei due Presidi Ospedalieri di Pesaro e Fano e afferisce attualmente al Dipartimento di "Emergenza-Urgenza". L'AORMN ha proposto nella revisione dell'Atto Aziendale la costituzione del Dipartimento di Scienze Anestesiologiche, Rianimatorie e Medicina Perioperatoria, cui afferirà tale Unità Operativa Complessa.

La missione della UOC "Anestesia e Rianimazione: Terapia del dolore e Nutrizionale." Svolge la sua missione mettendo in atto procedure e protocolli validati, secondo metodica EBM e verificati con standard di riferimento e individuando precisi *clinical pathways* per le principali patologie chirurgiche.

oncologiche e degenerative sia per quanto attiene al dolore che per la nutrizione ed in particolare nell'ambito delle seguenti attività:

- valutazione e gestione del dolore acuto e cronico attraverso l'ambulatorio di terapia del Dolore e nei pazienti degenti nelle varie Unità Operative integrata con le strutture del Territorio al fine di costruire una rete di cura integrata;
- attività di parto-analgesia;
- posizionamenti di accessi venosi centrali a breve, medio e lungo termine, CVC da dialisi PICC e MIDLINE;
- prevenzione e trattamento della malnutrizione, posizionamento degli accessi per nutrizione artificiale;
- gestione integrata Azienda Ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord" e ASUR Area vasta 1 per pazienti in Nutrizione Artificiale Domiciliare, con respiratore domiciliare ed in terapia antalgica;
- collaborazione alla conduzione dell'anestesia a supporto delle attività chirurgiche nelle varie specialità cliniche (es: Chirurgia Day Surgery, Chirurgia della mammella, Chirurgia pediatrica, Ortopedia Pediatrica, Ortopedia Day Surgery, Oculistica, Otorinolaringoiatria, Sleep Endoscopy, Odontostomatologia, Ginecologia e Ostetricia, Endoscopia Digestiva, Urologia Day Surgery);
- collaborazione nei trattamenti rianimatori nelle emergenze-urgenze in pazienti con gravi insufficienze o instabilità delle funzioni vitali, degenti nelle varie Unità Operative e afferenti al Pronto Soccorso ai vari Servizi di Diagnostica;
- collaborazione all'attività di Procurement di Organi e Tessuti;
- collaborazione all'attività di Emergenza intraospedaliera;

**b) sotto il profilo soggettivo:**

l'incarico di Direzione dell'UOC Anestesia e Rianimazione: Terapia del dolore e Nutrizionale" di AORMN, in relazione alla tipologia delle attività svolte e sopra indicate richiede, in particolare, le seguenti competenze:

**competente professionali – cliniche:**

- Competenza clinica nella disciplina nonché conoscenza delle linee guida delle attività anestesologiche, rianimatorie, terapia del dolore, linee guida SINPE-ESPEN-ASPEN nella gestione della malnutrizione, linee guida GAVeCeLT – EVAN per impianti di accessi vascolari;
- Capacità di predisporre percorsi assistenziali interni alla Unità Operativa e con le altre Unità Operative Aziendali, e tra l'Azienda e le Strutture del Territorio sia provinciale che regionale di riferimento, basati su linee guida professionali ed organizzative, che rendano uniforme, in termini di setting assistenziale, ed appropriata, in termini quali-quantitativi, l'erogazione delle prestazioni nell'ambito della disciplina, con particolare riguardo alla terapia del dolore e la nutrizione artificiale;

- Capacità di sviluppare nuovi modelli organizzativi e gestionali relativi alla gestione del dolore che ottimizzino la diagnosi e la cura, anche ricorrendo a setting assistenziali diversificati in base alla tipologia del paziente, nel pieno rispetto della sicurezza per pazienti ed operatori sanitari negli ambiti della nutrizione e dolore ;
- Gestione del dolore cronico con protocolli diffusi e condivisi;
- Gestione del dolore chirurgico con protocolli diffusi e condivisi;
- Capacità di gestione dei pazienti oncologici ed ematologici della sede di Muraglia e di Fano
- Capacità di gestione degli ambulatori di terapia del dolore, prevedendo almeno almeno 18 ore a settimana in entrambe le strutture ospedaliere, complessivamente almeno 36 ore settimana di attività;
- Competenza nello sviluppo di processi di miglioramento continuo della qualità delle cure approntate, con sviluppo di indicatori di esito, anche con riguardo all'aspetto dell'umanizzazione delle cure;
- Valutazione dello stato nutrizionale dei malati;
- mantenimento di un adeguato stato di nutrizione del paziente e alla prevenzione, diagnosi e trattamento delle patologie sensibili alla dietoterapia;
- Prevenzione e terapia della malnutrizione derivante dallo stato di malattia (patologie tumorali, patologie gravi acute, postumi di interventi chirurgici maggiori complicanze post operatorie che necessitano di programmi nutrizionali ad hoc , ricoveri in area intensiva per sepsi/sirs in qualità di consulente)

**competenze manageriali (organizzative):**

- Esperienza ed attitudine a predisporre linee guida professionali e protocolli che orientino le prestazioni erogate all'interno dell'Azienda all'uso costante degli strumenti previsti per la farmaceutica ed i dispositivi medici, secondo la metodica di budget;
- capacità di creazione della rete della nutrizione ospedaliera;
- capacità di costruzione di percorsi clinici integrati (con gli hospice e con il territorio);
- capacità di integrazione con le equipe di anestesisti a supporto dell'attività di analgesia da parto e dell'attività chirurgica;
- gestione del gruppo PICC (Peripherally Inserted Central Catheters) infermieristico e dei cateteri centrali
- capacità di accompagnare lo sviluppo e la crescita professionale delle conoscenze e competenze dei collaboratori (equipe) anche attraverso lo strumento della formazione, della ricerca e dell'innovazione;
- capacità di promuovere la condivisione dei meccanismi operativi ed organizzativi necessari al funzionamento della struttura e di sorvegliarne il rispetto;
- conoscenza e consolidato utilizzo dei sistemi di qualità e gestione del rischio clinico;

- attitudine a sviluppare un clima collaborativo e di fiducia all'interno dell'equipe sviluppando senso di appartenenza alle istituzioni: Regione e Azienda, senso di responsabilità e di etica professionale.
- capacità relazionali volte al riconoscimento del ruolo del paziente e dei suoi famigliari e delle associazioni degli utenti.

Tale definizione del fabbisogno sarà, altresì, trasmessa formalmente alla Commissione all'atto di insediamento, prima dell'espletamento della procedura selettiva.

Cordiali saluti.

*Il Direttore Generale*

*Dr. Aldo Ricci*  
