

## CURRICULUM

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **RAHO EMANUELA**  
Data di nascita **19 luglio 1969**  
Qualifica **DIRIGENTE AMMINISTRATIVO**  
Incarico attuale **DIRETTORE STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA AFFARI ISTITUZIONALI E GENERALI**  
Telefono **0721/366312**  
  
E-mail **emanuela.raho@ospedalimarchenord.it**

### TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

#### TITOLO DI STUDIO

**Laurea in Economia e Commercio (indirizzo professionale)**, conseguita nell'anno 1995 presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Urbino (con tesi in Diritto Amministrativo)

#### ALTRI TITOLI PROFESSIONALI

**Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista**, conseguita nell'anno 2001 presso l'Università degli Studi di Urbino

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI (incarichi ricoperti)

**Titolare di incarichi di "professore a contratto" (dal 1996 al 2002)** nell'ambito del corso integrativo per l'insegnamento di **Istituzioni di diritto pubblico** presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Urbino

Da **luglio 1997** incarico di collaborazione coordinata e continuativa presso l'Azienda ospedaliera "Ospedale San Salvatore" di Pesaro

Da giugno **1998** è stata assunta con qualifica di collaboratore amministrativo a tempo indeterminato presso l'Azienda ospedaliera "Ospedale San Salvatore di Pesaro" e assegnata alla Struttura Affari Generali e Legali

Da **Aprile 2001** è stata assunta nel ruolo di Dirigente amministrativo a tempo determinato con incarico di Direttore di Struttura Complessa "*Affari Generali e Legali*" presso l'Azienda ospedaliera "Ospedale San Salvatore di Pesaro"

Nell'ambito del **Piano regionale di azione per l'e-health**, ha partecipato in qualità di Responsabile di Progetto del Team n.2/1 – *Gli atti delle Aziende/Zone su Attiweb* nonché del Team n.2/2 – *Sistema dei flussi documentali e protocollo informatico*, entrambi afferenti al Settore "Trasparenza dell'azione amministrativa" (di cui alla DGRM 360/2004)

Da **dicembre 2005** è stata assunta nel ruolo di Dirigente amministrativo a tempo indeterminato (a seguito di concorso pubblico) con incarico di Direttore di Struttura Complessa "*Affari Generali e Legali*" presso l'Azienda ospedaliera "Ospedale San Salvatore di Pesaro"

Nel corso degli anni **2007** e **2008** ha svolto l'incarico di Direttore di Progetto per l'Azienda ospedaliera "Ospedale San Salvatore" nell'ambito del "**Sistema amministrativo e di gestione del personale del SSR (SIA)**"

Ha partecipato in qualità di componente, nominata con decreto del Dirigente del Servizio Salute

– Regione Marche (n.2/S04 – del **10/01/2008**), alla Cabina di Regia **Sistema Informativo ICT** istituita, tra le altre, per il coordinamento delle attività progettuali previste nel Piano Sanitario Regionale 2007/2009.

Nel corso degli anni **2009 e 2010**, ha partecipato in qualità di componente al **Gruppo di lavoro regionale** istituito per la definizione ed il perfezionamento del processo volto a dare operatività alla costituita nuova **Azienda ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”** in attuazione della legge regionale 22 settembre 2009, n.21.

Da **gennaio 2011** è stato conferito l'incarico di Direttore di Struttura Complessa “*Affari Istituzionali e Generali, Formazione ed Università*” “presso l'Azienda ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Da **dicembre 2015** ad oggi dirige la Struttura operativa complessa “Affari Istituzionali e Generali” presso l'Azienda ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Dal **9 febbraio 2017** al **30 novembre 2020** ha assunto l'incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza per l'Azienda ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”.

## **FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO**

Partecipazione al corso di formazione obbligatoria “Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro” per i dirigenti – **2021** – Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Partecipazione al Forum Risk Management “La Sanità che cambia – Equità di accesso, innovazione, sostenibilità. Professionisti sanitari e cittadini, protagonisti del cambiamento” – **2019** - Firenze

Responsabile scientifico dell'evento formativo “Sanità elettronica e processi digitali: dematerializzazione dei documenti amministrativi e sanitari, gestione dei flussi documentali e degli archivi” – **2018** – Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Partecipazione al corso di formazione “Aggiornamento sul Codice degli Appalti” – **2018** – Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Partecipazione al corso di formazione “Dematerializzazione di atti/documenti amministrativi e firma digitale” – **2017** - Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Partecipazione al corso di formazione “Aggiornamento in materia di Appalti pubblici” – **2017** – Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Partecipazione all'evento formativo “La gestione del Servizio Sanitario Nazionale dopo il Patto per la Salute 2014/2016” – **2015** – Osimo (AN)

Responsabile scientifico corso di formazione residenziale “Dalla definizione alla realizzazione del piano formativo: strumenti a supporto dei Referenti dipartimentali della formazione” – **2014** – Pesaro, presso Azienda Ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Responsabile scientifico corso di formazione residenziale *“Il trattamento dei dati personali nelle pubbliche amministrazioni ed in particolare presso gli organismi sanitari”* – **2013** – Pesaro, presso Azienda Ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Responsabile scientifico corso di formazione residenziale *“La valutazione del personale nelle pubbliche amministrazioni: aspetti normativi, tecniche e metodi per la sua realizzazione”* – **2013** – Pesaro, presso Azienda Ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Responsabile scientifico corso di formazione residenziale *“Il governo strategico della formazione nelle aziende sanitarie”* – **anno 2013** – Pesaro, presso Azienda Ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Responsabile scientifico corso di formazione residenziale *“La progettazione degli interventi formativi nelle aziende sanitarie”* – **2013** – Pesaro, presso Azienda Ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”

Corso di formazione *“Community of practice per esperti di sviluppo organizzativo e formazione”* – **2013** – Milano, presso Università Cattolica del Sacro Cuore

Evento formativo *“Il nuovo sistema amministrativo. Nuovi compiti e responsabilità dei Dirigenti e dei Responsabili del procedimento dopo i decreti di liberalizzazione e semplificazione alla luce delle prospettive sulla spending review”* – **2012**, Bologna - Maggioli

Evento formativo *“Dematerializzazione del rapporto medico-paziente: il fascicolo sanitario elettronico e tutela della privacy”* – **2012**, Bologna presso la Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica (SPISA)

Responsabile scientifico corso di formazione *“I provvedimenti di autotutela amministrativi”* – **2011** - Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Responsabile scientifico corso di formazione *“Il diritto di accesso ai documenti amministrativi. Aggiornamento normativo, modalità di applicazione, competenze”* – **2011** - Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Responsabile scientifico corso di formazione *“Il Procedimento disciplinare dei dipendenti pubblici come riformato dal D.Lgs. n.150/2009”* – **2011** - Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Responsabile scientifico corso di formazione *“La Posta Elettronica Certificata (PEC): aspetti normativi, teorici e pratici”* – **2011** - Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Responsabile scientifico corso di formazione *“Riorganizzare la rete dei Referenti della*

*Formazione* – **2011** - Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Responsabile scientifico corso di formazione “*La redazione degli atti amministrativi*” – **2011** - Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Responsabile scientifico corso di formazione “*La redazione degli atti amministrativi*” – **2010** - Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Corso di formazione “*L’attività contrattuale nelle acquisizioni di beni e servizi: d.lgs. 163/2006: aggiornamenti normativi di settore, il seggio di gara e casi d’aula, gli atti propedeutici e conseguenti a successione a titolo universale*” – **2009** – Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

*Master in Archivistica informatica* conseguito presso l’Università degli Studi di Urbino – anno accademico **2007-2008**

Responsabile scientifico corso/seminario “*D.Lgs. 30 giugno 2003, n.196: Codice in materia di protezione dei dati personali*” – **2008** - Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Responsabile scientifico corso di formazione “*Il Protocollo informatico e flusso documentale: archiviazione/conservazione/scarto dei documenti*” – **2007** – Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Responsabile scientifico con partecipazione al corso di formazione “*Il Protocollo unico informatico e la gestione dei flussi documentali: il sistema PaLeO*” – **2007** – Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Corso di formazione “*Il sistema di gestione della qualità*” - **2007** – Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Corso di formazione “*Aggiornamento legge 241/1990*” – **2006** - Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Corso di formazione “*Le riforme della L.7 agosto 1990, n.241, tra garanzia della legalità ed amministrazioni di risultato*” – **2006** - Bologna

Corso di formazione “*I contratti nella Pubblica Amministrazione*” – **2005** – Pesaro presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Corso di aggiornamento “*La disciplina degli appalti*” – **2005** – Pesaro presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”

Corso di formazione *“Il processo di budget”* – **2004** - Pesaro presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore”

Corso di *formazione manageriale* - **2003** – Pesaro presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore” (con superamento della prova di accertamento);

Corso di formazione *“Il Sistema di valutazione del personale del comparto: riferimenti contrattuali ed applicativi”* – **2003** - Pesaro presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore”

Corso di formazione: *Management nell'Area amministrativa e tecnica: missione, pianificazione operativa, gestione per processi”* – **2001** presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore di Pesaro”;

Seminario: *“Il riordino dei Servizi pubblici locali secondo il d.d.l 4014”* – **2000** – Roma - organizzazione Il Sole 24 Ore.

Forum *“Il Project financing applicato alla Sanità”* – **2000** - organizzazione Centro di Management Sanitario – Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Ancona.

Convegno *“L'applicazione del Project financing per lo sviluppo della sanità regionale: opportunità, prospettive e attori coinvolti”* – **anno 2000** – Milano - organizzazione PriceWaterHouseCoopers.

Giornata di studi: *“La tutela della privacy nel settore sanitario. Il trattamento dei dati attinenti alla salute e l'adozione di misure idonee di sicurezza”* – **2000** – Bologna organizzazione CISEL.

Seminario *“La valutazione delle Unità operative e dei Dirigenti delle Aziende sanitarie”* - **2000** – organizzazione Agenzia Sanitaria Regione Marche.

Forum *“Il lavoro flessibile nella pubblica Amministrazione”* – **2000** – Pesaro, presso Azienda ospedaliera “Ospedale San Salvatore” di Pesaro.

Convegno: *“Collaborazioni Coordinate e Continuate. Nuovo regime fiscale. Profili civilistici, previdenziali, assicurativi* – **2000** – Milano, organizzazione ITA.

## **CAPACITA' LINGUISTICHE**

**LINGUA INGLESE (BUONO)**