

INFORMAZIONI PERSONALI

Olivetti Anna





 \times

data di nascita:

ESPERIENZA PROFESSIONALE

14/05/2015-alla data attuale

Dirigente Responsabile dell'U.O.C. Supporto al Controllo di Gestione (Det DAV n. 496/15)

ASUR - AREA VASTA 1, FANO

Supporto alla Direzione di Area Vasta nei processi di programmazione e controllo a livello di Area Vasta, analisi dei costi in relazione alle diverse nuove attività da intraprendere e ad eventuali decisioni di esternalizzazione, elaborazione report periodici, analisi dei fabbisogni, degli scostamenti e di verifica dei risultati conseguiti a livello di Area Vasta e delle singole UU.OO., funzioni di controllo di attività e flussi informativi economici di Area Vasta, esame degli atti di Av in merito alla compatibilità economica, partecipazione alla predisposizione del bilancio preventivo/budget, alla relazione sulla gestione

Supporto alla Direzione di Area Vasta nei percorsi di valutazione della performance.

27/04/2020 - alla data attuale

Incarico di sostituzione dell'U.O.C. Direzione Amministrativa di Presidio ai sensi dell'art. 18 CCNL Area Dirigenza SPTA dell'8/6/2000

ASUR - AREA VASTA 1, FANO

Direzione di tutte le funzioni amministrative di supporto alle U.O. del Presidio Ospedaliero Unico, inclusi front office, casse, accettazione e cartelle cliniche. Servizio trasporti interni, convenzioni e rapport icon il privato accreditato che opera nelle strutture di Area Vasta

24/2/2021 - alla data attuale

Incarico di sostituzione dell'U.O.C. FUNZIONI GENERALI DI SUPPORTO ALLA DIREZIONE ED AL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE ai sensi dell'art. 73 CCNL Personale Area Funzioni Locali del 17/12/2020

ASUR - AREA VASTA 1, FANO

Supporto a Dipartimento di Prevenzione per tutte le funzioni amministrative del Dipartimento, coodinamento attività del protocollo dell'Area Vasta, del servizio archiviazione, supporto alla Direzione per tutte le attività

16/03/2013-13/05/2015

Resp. U.O.S. Supporto al Controllo di Gestione (Det DAV n. 66/13)

ASUR - AREA VASTA 1, FANO

Supporto alla Direzione di Area Vasta nell'analisi dei fabbisogni economici e nelle valutazioni delle UUOO., Elaborazione reportistica economica periodica e analisi degli scostamenti, con relativo monitoraggio dei risultati, analisi dei costi in relazione alle diverse nuove attività da intraprendere e ad eventuali decisioni di esternalizzazione, esame degli atti di Av in merito alla compatibilità economica, partecipazione alla predisposizione del bilancio preventivo/budget e relativa relazione.

01/10/2009-15/03/2013

Resp. U.O.S. Controllo di Gestione (Det. DZ n. 963/2009)

ASUR - ZONA TERRITORIALE n. 3, FANO

Supporto alla Direzione per funzioni di determinazione del budget zonale/di Area vasta, dipartimentale e per UU.OO. con relativo monitoraggio dei risultati, analisi dei costi in relazione alle diverse nuove attività da intraprendere e ad eventuali decisioni di esternalizzazione, esame degli atti zonali/di Av in merito alla compatibilità economica, partecipazione alla predisposizione del bilancio preventivo/budget e relativa relazione.

01/01/2009-30/09/2009

Dirigente amministrativo a TI assegnato in staff alla Direzione della Zona

ASUR - ZONA Territoriale n. 3 ora Area Vasta 1, FANO

Supporto alla Direzione di Zona nella programmazione economica, funzioni di coordinamento ed elaborazione dei report economici trimestrali zonali, Dipartimentali e per UU.OO., delle relative relazioni accompagnatorie, supporto alla programmazione e monitoraggio dei piani di rientro, partecipazione all'elaborazione del bilancio di esercizio e della relazione accompagnatoria e supporto alla Direzione nella valutazione delle performance

01/05/2003-31/12/2008

Dir. Amm. a TD assegnato al Controllo di Gestione della ZT3 ai sensi dell'art. 15 septies del D. Lgs 229/99 (Det C.S. 142/03)

ASUR - ZONA TERRITORIALE N. 3 - (ex ASI n. 3), Fano

Supporto alla Direzione di Zona nella programmazione economica, funzioni di coordinamento ed elaborazione dei report economici trimestrali zonali, Dipartimentali e per UU.OO., delle relative relazioni accompagnatorie, supporto alla programmazione e monitoraggio dei piani di rientro, partecipazione all'elaborazione del bilancio di esercizio e della relazione accompagnatoria

03/04/2000-30/04/2003

Dip TI (ex 8° liv/ cat D) c/o Ufficio Economia Sanitaria - Servizio Salute

Giunta della Regione Marche, Ancona

Posizione Organizzativa per la definizione delle tariffe delle prestazioni sanitarie, l'autorizzazione leasing e la valutazione tecnica della situazione economica, finanziaria e patrimoniale delle Aziende Sanitarie e relativo coordinamento contabile delle allora 17 aziende sanitarie in materia. (Dal 1 maggio 2003 al 31/12/2008 in aspettativa per l'incarico di cui sopra)

19/11/1999-31/03/2000

Quadro con la qualifica di Senior Internal Auditor

CASE-NEW HOLLAND, PARIS

Revisione dei processi, del sistema degli approvvigionamenti, del sistema di produzione, del sistema di distribuzione e assistenza, della gestione finanziaria e verifica rispetto procedure di gruppo

11/09/1995-18/11/1999

Dip. TI con qualifica prima di Assistant, poi ESA fino a Senior auditor

Arthur Andersen S.p.A. (ora Deloite & Touche), Milano

Auditing di bilancio civilistico, report per il consolidato, report per la SEC, bilancio trimestrale e semestrale, certificazione delle tariffe, analisi della contabilità analitica e patrimoniale, audit del sistema degli investimenti e degli approvvigionamenti, controllo di gestione, due diligence per fusioni e acquisizioni secondo le responsabilità riportate nelle qualifiche indicate.

principali clienti: Eni – Divisione Agip, Maffei S.p.a. (ora Minerali Industriali), Eurisko, Acuson, SIFE-Nuova Magrini Galileo – Gruppo Schneider, Mandelli S.p.a.., Pirelli Bedding (ora Sapsa Bedding)

01/07/1995-31/08/1995

Stage

Commercial Department dell'Ambasciata Usa, Roma

supporto alle Aziende statunitensi nel recuperare informazioni per sbocchi sul mercato italiano

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

AA 2020/2021 Rilasciato 11/12/2021 Formazione manageriale – Corso di rivalidazione della Formazione manageriale per direttore di struttura complessa, direttore sanitario e direttore Amministrativo 48 ore

Regione Marche - Università degli Studi Carlo Bo Urbino

09/2012-11/2013

Master Universitario di II livello in Diritto Sanitario e Management delle Aziende Sanitarie

Valutazione 110/110 con lode

Consorzio Alta Formazione e Sviluppo della Ricerca in Diritto Amministrativo - Asur Marche - Università di Camerino - Università di Macerata, Osimo

Valido ai sensi degli art. 15 e 16 quinquies del D. Lgs. 502/92 e s.m.i. ed ai sensi dell'art. 3 bis co. 4 e riconosciuto come formazione manageriale come da DGRM 808/12 p. 1 e 2 del dispositivo

04/11/2009–26/03/2010

Percorso Controller e Chief Financial Officer in Sanità

9 gg

SDA - Bocconi, Milano

Governo dei costi in sanità (I e II modulo)



	Procedure amministrativo contaili e certificazione del bilancio in sanità	
	Gestione della variabile fiscale in sanità	
	Health Technology Assessment e valutazioni economiche in sanità	
1989–1995	Laurea vecchio ordinamento in Economia e Commercio (conseguita il 4/4/1995)	Votazione di 110/110 con dichiarazione di lode
	Università degli Studi di Ancona - ora Università Politecnica delle Marche, Ancona	
10/04/2018	Finanza Aziendale, Economia Politica, Marketing, Tecnica Industriale e Commerciale Politica Industriale, Ragioneria, Matematica generale, finanziaria e statistica, Storia E Sociologia economica, Diritto Pubblico e Privato, Diritto del Lavoro e Sindacale; Geog Economica, Economia Internazionale, Economia e tecnica di mercato, Economia del commerciali, Organizzazione aziendale, Politica economica e finanziaria	conomica, grafia
10/04/2018	LA VALUTAZIONE DEL PERSONALE: UTILIZZO APPLICATIVO AF	REAS
	ASUR MARCHE- FANO	
14/03/2018	NUOVO PREGOLAMENTO ASUR ACCESSO ATTI, ACCESSO CIVACCESSO CIVICO GENERALIZZATO - ASUR MARCHE - FANO	VICO, ED
15/06/2018	4° GIORNATA DELLA TRASPARENZA – La trasparenza: un approce gestione che va oltre l'accessibilità totale - ASUR MARCHE-FANO	cio alla
16/11/2017	RAGAZZI INTERROTTI: PROTAGONISTI SENZA COPIONE	2 ORE
9/11-10/11/2017	ASUR MARCHE, FANO	
	LABORATORIO DI BENCHMARKING TRA SISTEMI SANITARI RE EDIZIONE	GIONALI -VII 14 ORE
12/10/2017	Consorzio "Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica" – Villa Umbra - Perugia	
	NUOVO PROCESSO DI WORKFLOW- ASUR MARCHE, FANO	3 ORE E 30
23/6/2017	METODOLOGIE DI CALCOLO PER LE TARIFFE I N SANITA'	7 ORE E 30
4/7/2017	ASUR MARCHE, ANCONA	
45/5/0045	CLINICAL COSTING - ASUR MARCHE, ANCONA	6 ORE
15/5/2017	Work shop: Ridisegnare i processi di cura secondo il modello value è esperienze e prospettive a confronto - CERISMAS - ROMA	pased:
31/03/2017–31/03/2017	Giornata della Trasparenza - ASUR MARCHE, FANO	2 ORE
12/01/2017–12/01/2017 25/11/2016–25/11/2016	La Finanziaria 2017: Novità e disposizioni fiscali - Asur - AV1, Fano Ospedali di Comunità: Piano di attuazione DGRM 139/2016	7 ore 4 ore
25/11/2010 25/11/2010	ASUR - AV1, Sassocorvaro	4016
06/11/2016–07/11/2016	Determinazione delle tariffe in sanità - CERISMAS, MILANO	14 ORE
21/09/2016–21/09/2016	Le cinque Responsabilità del pubblico dipendente - ASUR - AV1, Fano	6 ore e 30'
18/05/2016-18/05/2016	RUP e DEC nell'appalto di forniture e servizi - Maggioli S.p.A., Bologna	5 ore
13/01/2016–13/01/2016	Legge di Stabilità 2016 e provvedimenti collegati - ASUR - AV1, Fano	7 ore
01/12/2015–02/12/2015	Misurare l'appropriatezza, guida al più ampio indicatore di performance: gli strumenti di Business Intelligence, come	14 ore
	promuovere la conoscenza dei modelli sanitari con Qlik. Corso base	
	ASUR - AV5, San Benedetto del Tronto	
30/09/2014-11/12/2015	Intelligenza emotiva e gestione dei conflitti in ambito sanitario (30/9-	
	12/12/2014) Approfondimento e follow up intelligenza emotiva e gestione dei	40 ava
	conflitti - Il colloquio come strumento di gestione in situazioni	18 ore 16 ore
	relazionali critiche (22/9-11/12/2015) - ASUR - AV1, Fano	
14/07/2015–20/07/2015	La valutazione del personale: strumento di crescita professionale e	24 ore
13/05/2015–18/12/2015	strumento di gestione della risorsa assegnata - ASUR - AV1, Fano Strumenti informatici per il controllo strategico aziendale	404
10/00/2010-10/12/2010	oramenti iniormatici per il controllo strategico aziendale	104 ore

ASUR, Ancona

	ASUR, Ancona	
13/03/2015–13/03/2015 22/01/2015–22/01/2015 08/05/2014–06/06/2014	Utilizzo base sistema Documentale Paleo 2015 - ASUR - AV1, Fano Legge di stabilità 2015 ed altre novità fiscali - ASUR - AV1, Fano Health Technology Assessment Operativo	3 ore 30 5 ore 24 ore (4 giornate)
	Agenzia per l'Innovazione nell'Amministrazione e nei Servizi Pubblici Locali, Pesaro	
09/01/2014-09/01/2014	Le nuove regole dell'Iva - ASUR - AV1, Fano	7 ore
29/06/2012–12/07/2012	La formazione dei Dirigenti della sanità - ASUR - AV1, Fano	16 ore
12/09/2011-16/09/2011	Trattamento dei dati e tutela della Privacy nell'azienda sanitaria	20 ore
	ASUR - AV1, Ancona	
27/05/2011–27/05/2011	Lavoro al videoterminale: ergonomia e sicurezza - Fano	4 ore
07/10/2009-07/10/2009	D. Lgs. 81/08: Il sistema ASUR per la gestione della sicurezza	9 ore
	aziendale - ASUR - AV2, Senigallia	
08/06/2009-09/06/2009	Introduzione agli elementi di logistica del magazzino nel servizio di	8 ore
00/04/0000 00/04/0000	farmacia ospedaliera - ASUR - AV1, Fano	
28/04/2009–28/04/2009 01/04/2009–03/04/2009	Abbonamenti e riviste on line - ASUR - AV1, Fano Gestire la funzione amministrativa nelle aziende sanitarie	2 ore
01/04/2009-03/04/2009	SDA Bocconi, Milano	
04/42/2009 06/42/2009		
04/12/2008–06/12/2008	Guida all'affidamento ed alla gestione dei contratti di fornitura nella PA - CEIDA, ROMA	
01/12/2008-03/12/2008	Gli appalti dei servizi nelle A.P CEIDA, ROMA	
27/11/2008–29/11/2008	Seminario pratico sulla redazione degli atti di gara - CEIDA, ROMA	
06/2008-07/2008	Seminario di Diritto Amministrativo - ASUR, ANCONA	36 ORE
08/10/2007-08/10/2007	La tutela della privacy in ambito sanitario - ASUR - AV1, Fano	4 ore
09/08/2007-06/12/2007	Le nuove procedure amministrtive informatiche dell'ASUR	120 ore
	ASUR - AV1, Fano	
25/06/2007–19/09/2007	Master in Economia Sanitaria - CEIDA, ROMA	42 ore con esame finale
25/06/2007–19/09/2007 13/06/2007–12/10/2007	Master in Economia Sanitaria - CEIDA, ROMA Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO	
		finale 4 moduli da 3 gg tot
13/06/2007–12/10/2007	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: gestione ordini a fornitori	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006 30/11/2006–30/11/2006	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: gestione ordini a fornitori ASUR - AV1, FANO	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore 7 ore
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006 30/11/2006–30/11/2006 29/11/2006–29/11/2006 07/04/2006–07/04/2006	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: gestione ordini a fornitori ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: contratti e gestione ordini a fornitori - ASUR - AV1, FANO Il sistema di gestione della sicurezza (I. 626) - ASUR - AV1, Fano	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore 7 ore
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006 30/11/2006–30/11/2006 29/11/2006–29/11/2006 07/04/2006–07/04/2006 07/03/2006–28/03/2006	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: gestione ordini a fornitori ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: contratti e gestione ordini a fornitori - ASUR - AV1, FANO Il sistema di gestione della sicurezza (I. 626) - ASUR - AV1, Fano La tutela della privacy in ambito sanitario - ASUR - ZT3, Fano	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore 7 ore 7 ore
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006 30/11/2006–30/11/2006 29/11/2006–29/11/2006 07/04/2006–07/04/2006 07/03/2006–28/03/2006 10/10/2005–12/10/2005	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: gestione ordini a fornitori ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: contratti e gestione ordini a fornitori - ASUR - AV1, FANO Il sistema di gestione della sicurezza (I. 626) - ASUR - AV1, Fano La tutela della privacy in ambito sanitario - ASUR - ZT3, Fano Bilancio sociale e di mandato in sanità - SDA BOCCONI, Milano	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore 7 ore 7 ore 3 ore 15 ore
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006 30/11/2006–30/11/2006 29/11/2006–29/11/2006 07/04/2006–07/04/2006 07/03/2006–28/03/2006	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: gestione ordini a fornitori ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: contratti e gestione ordini a fornitori - ASUR - AV1, FANO Il sistema di gestione della sicurezza (I. 626) - ASUR - AV1, Fano La tutela della privacy in ambito sanitario - ASUR - ZT3, Fano Bilancio sociale e di mandato in sanità - SDA BOCCONI, Milano Corso di perfezionamento in Gestione e Controllo nelle aziende del sistema sanitario marchigiano - Università degli Studi di Macerata,	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore 7 ore 7 ore 3 ore
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006 30/11/2006–30/11/2006 29/11/2006–29/11/2006 07/04/2006–07/04/2006 07/03/2006–28/03/2006 10/10/2005–12/10/2005 2004–2005	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: gestione ordini a fornitori ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: contratti e gestione ordini a fornitori - ASUR - AV1, FANO Il sistema di gestione della sicurezza (I. 626) - ASUR - AV1, Fano La tutela della privacy in ambito sanitario - ASUR - ZT3, Fano Bilancio sociale e di mandato in sanità - SDA BOCCONI, Milano Corso di perfezionamento in Gestione e Controllo nelle aziende del sistema sanitario marchigiano - Università degli Studi di Macerata, Civitanova Marche	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore 7 ore 3 ore 15 ore con esame finale
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006 30/11/2006–30/11/2006 29/11/2006–29/11/2006 07/04/2006–07/04/2006 07/03/2006–28/03/2006 10/10/2005–12/10/2005	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: gestione ordini a fornitori ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: contratti e gestione ordini a fornitori - ASUR - AV1, FANO Il sistema di gestione della sicurezza (I. 626) - ASUR - AV1, Fano La tutela della privacy in ambito sanitario - ASUR - ZT3, Fano Bilancio sociale e di mandato in sanità - SDA BOCCONI, Milano Corso di perfezionamento in Gestione e Controllo nelle aziende del sistema sanitario marchigiano - Università degli Studi di Macerata,	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore 7 ore 3 ore 15 ore con esame finale
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006 30/11/2006–30/11/2006 29/11/2006–29/11/2006 07/04/2006–07/04/2006 07/03/2006–28/03/2006 10/10/2005–12/10/2005 2004–2005	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: gestione ordini a fornitori ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: contratti e gestione ordini a fornitori - ASUR - AV1, FANO Il sistema di gestione della sicurezza (I. 626) - ASUR - AV1, Fano La tutela della privacy in ambito sanitario - ASUR - ZT3, Fano Bilancio sociale e di mandato in sanità - SDA BOCCONI, Milano Corso di perfezionamento in Gestione e Controllo nelle aziende del sistema sanitario marchigiano - Università degli Studi di Macerata, Civitanova Marche Indicatori di budget per il territorio e l'ospedale - SDA BOCCONI, Milano Il contenimento dei costi in sanità - LUIC - MAGGIOLI MANAGEMENT, Rimini	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore 7 ore 3 ore 15 ore con esame finale
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006 30/11/2006–30/11/2006 29/11/2006–29/11/2006 07/04/2006–07/04/2006 07/03/2006–28/03/2006 10/10/2005–12/10/2005 2004–2005	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: gestione ordini a fornitori ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: contratti e gestione ordini a fornitori - ASUR - AV1, FANO Il sistema di gestione della sicurezza (I. 626) - ASUR - AV1, Fano La tutela della privacy in ambito sanitario - ASUR - ZT3, Fano Bilancio sociale e di mandato in sanità - SDA BOCCONI, Milano Corso di perfezionamento in Gestione e Controllo nelle aziende del sistema sanitario marchigiano - Università degli Studi di Macerata, Civitanova Marche Indicatori di budget per il territorio e l'ospedale - SDA BOCCONI, Milano Il contenimento dei costi in sanità - LUIC - MAGGIOLI MANAGEMENT,	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore 7 ore 3 ore 15 ore con esame finale
13/06/2007–12/10/2007 15/12/2006–15/12/2006 06/12/2006–11/12/2006 01/12/2006–14/12/2006 30/11/2006–30/11/2006 29/11/2006–29/11/2006 07/04/2006–07/04/2006 07/03/2006–28/03/2006 10/10/2005–12/10/2005 2004–2005 15/12/2004–16/12/2004 03/11/2004–03/11/2004	Corso Elective in Management in sanità - SDA BOCCONI, MILANO Nuove procedure informatizzate: Trattamento economico co.co.co ASUR, SENIGALLIA Nuove procedure informatizzate: trattamento economico dei dipendenti - ASUR, Senigallia Nuove procedure informatizzate: movimenti di magazzino ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: gestione ordini a fornitori ASUR - AV1, FANO Nuove procedure informatizzate: contratti e gestione ordini a fornitori - ASUR - AV1, FANO Il sistema di gestione della sicurezza (l. 626) - ASUR - AV1, Fano La tutela della privacy in ambito sanitario - ASUR - ZT3, Fano Bilancio sociale e di mandato in sanità - SDA BOCCONI, Milano Corso di perfezionamento in Gestione e Controllo nelle aziende del sistema sanitario marchigiano - Università degli Studi di Macerata, Civitanova Marche Indicatori di budget per il territorio e l'ospedale - SDA BOCCONI, Milano Il contenimento dei costi in sanità - LUIC - MAGGIOLI MANAGEMENT, Rimini Seminario di formazione professionale " CCNNLL Comparto Sanità	finale 4 moduli da 3 gg tot 80 ore 7 ORE 21 ore 14 ore 7 ore 3 ore 15 ore con esame finale



Firenze

Seminario di studio "Il conto economico consolidato delle 15/04/2004-16/04/2004

amministrazioni pubbliche nell'ambito della contabilità nazionale

secondo il SEC 95" - Regione Veneto, Venezia

Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie 03/11/2003-05/11/2003

Centro di Formazione Il Sole 24 Ore. Milano

11/2001-11/2001 Comunicazione interpersonale e organizzazione

80 ore con esame

con esami finali

Comitato pari opportunità, Ancona

1992-1993 Diploma ACE (Additional Certificate in European Management &

Business Studies (Marketing e Gestione aziendale

Southbank University, London

1988-1989 Diploma di Ragioneria e perito Mercantile 60/60

Istituto Tecnico Commerciale ad indirizzo Mercantile "C. Battisti", Fano

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

italiano

Altre linaue

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA		
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale			
B1	C1	B2	B2	B1		
TOEIC (Test of English for International Communication) Esame con punteggio 3.5 TOEFL (Test Of English as Foreign Language) esame con punteggio 597/600 Corso di Business English and Interpersonal Skills (Southbank University - London)						
C1	C2	C1	C1	B1		

inglese

francese

Corso personale di Francese presso Linguarama - Paris - Novembre 1999 Corso di Francese presso la scuola France Langue, Livello Intermedio (90h 27/7-14/8/92) con esame finale e valutazione eccellente

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Ottima capacità di lavorare in gruppi multidisciplinari, sia a livelli istituzionali anche fra enti diversi sia più informali, maturati nei diversi contesti lavorativi sia del settore privato che pubblico (come già specificato) che con corsi di formazione specifici

Competenze organizzative e gestionali

Ottime capacità di organizzazione del lavoro essendo abituata a gestire pluralità di scadenze ed attività diverse contemporaneamente, ottima capacità di lavorare per obiettivi e ottima capacità di comprendere e lavorare in contesti organizzativi complessi e differenti, grazie alle esperienze acquisite nei diversi contesti lavorativi, con conseguente elevata capacità di analisi.

Ottime capacità di gestione di progetti, gruppi multidisciplinari e processi trasversali che interessano pluralità di soggetti e competenze, grazie alle esperienze acquisite.

Competenze professionali

- Iscritta al Registro Nazionale dei Revisori Contabili n. registro 77143

Altri incarichi:

- Sostituta, ex art. 18 CCNI 8/6/200 e smi , del Resp. U.O.S. Formazione (Determina 74 del 23 gennaio 2018 e determina n. 1406/18)
- Sostituta, ex art. 18 CCNI 8/6/200 e smi , del Dir. U.O.C. URP, Comunicazione e Servizi Amministrativi Territoriali fino al 26/9/2019 (Determina 74 del 23 gennaio 2018 e determina n. 1406/18)
- Dal/12/2012 ad oggi Presidente del Nucleo Controllo atti dell' Area Vasta n. 1 (Det DG n. 390/12 e Det DAV 384/17,
- da giugno 2004 ad ottobre 2010 componente del NCA di Zona (Det DZ nn. 589/04, 705/06, 853/08 e det 17/09)
- Dal 1/9/04 al 30/9/2009 Responsabile ad interim del Controllo di Gestione (nota prot. n. 20159/04 e

- n. 170/09)
- dal 1/1/2004 al 30/9/2009 Resp. f.f. dell'UOS Programmazione Economica della Zona Territoriale n. 3 (del CS n. 476/03 e nota n. 170/09)
- Anno 2005-anno 2006 Componente del team processi per il Controllo di Gestione Asur legato al progetto e-health. Nomina del Direttore Generale.
- Giugno 2005: componente gruppo di lavoro regionale per l'elaborazione di nuovi criteri di riparto del FSR e valorizzazione delle prestazioni (nota prot. n. 11647 SAN/DIP 5 del 31/5/2005)
- Da Aprile 2005 al 2007 Responsabile del progetto regionale Flussi informativi economici e monitoraggio dei risultati Nomina del Direttore del Dipartimento Servizi alla Salute ed alla Persona
- Componente Team n. 4/1 Sistema Informativo contabilità generale, gestione cespiti, (WP03/04) progetto Pareh in qualità di capo progetto per il sistema informativo direzionale (DGRM 187/04)
- Novembre 2003-luglio 2004 Componente Comitato Guida del Project Management Office del progetto "Analisi delle procedure amministrative" riferito prima a realtà pilota (AO Torrette Umberto I, ZZTT 12, 13) poi alle altre 5 realtà.
- Giugno 2003 (DGRM nn. 826/03 e 1050/03) Coordinatrice del gruppo di lavoro "Riordino delle procedure di contabilità" che ha sviluppato un nuovo pdc e relativo vademecum
- Giugno 2003 Giugno 2007 Referente del Servizio Salute per i rapporti con soggetti esterni (Corte dei Conti, Ministero) in merito alla contabilità generale e bilanci di esercizio delle aziende sanitarie.

Docenze:

- Corso Diritto Amministrativo applicato: le determine edizione 11/11-18/11 ed edizione 7/10-9/10
- Corso Nuovo piano dei Centri di Costo provv/econ/Ufficio Tecnico Edizioni del 15/5/2007 e del 4/4/2007
- Corso Nuovo piano dei Centri di Costo Convenzioni Edizione del 14/5/2007
- Corso Nuovo piano dei Centri di Costo Personale Edizioni del 5/4/2007 e del 30/3/2007
- Corso Nuovo piano dei Centri di Costo Farmacia Edizioni del 5/4/2007 e del 3/4/2007
- Corso Nuovo piano dei Centri di Costo Coordinatori Edizione del 29/3/2007

Altre attività:

15 ottobre - 15 dicembre 1993 Attività finalizzata alla redazione della tesi presso la Library of Congress (Washington D.C.) e la Harward Business School (Cambridge - Mass) Tutor Prof. Takashi Hikino della HBS

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE							
Elaborazione delle informazioni	Comunicazion e	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi			
Utente autonomo	Utente base	Utente base	Utente base	Utente base			

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Buona conoscenza Microsoft Office, utilizzo della procedura Areas Corso Excel Avanzato (20 ore) tenuto presso l'Av1 17/11/11-12/01/2012