

**DETERMINA DEL DIRETTORE GENERALE
DELLA AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD
N. 73/AORMNDGE DEL 06/02/2019
N**

Oggetto: Aggiornamento dell'Atto aziendale di cui all'art. 3, comma 1- bis, del D. lgs.502/1992 e dell'art. 5 della L.R.13/2003 dell'A.O. "Ospedali Riuniti Marche Nord". Adozione modifica dell'assetto organizzativo aziendale.

**IL DIRETTORE GENERALE
DELLA AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD**

- -

VISTO il documento istruttorio, riportato in calce alla presente determina, dal quale si rileva la necessità di provvedere a quanto in oggetto specificato;

RITENUTO, per i motivi riportati nel predetto documento istruttorio e che si intendono qui per ripetuti e trascritti, di adottare il presente atto;

ACQUISITI i pareri del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

VISTE le attestazioni dei Direttori delle UOC Affari Istituzionali e Generali e della UOC Controllo di Gestione, in riferimento alla spesa;

- D E T E R M I N A -

1. di prendere atto che, con DGRM n. 1110 del 6 agosto 2018, la Regione Marche ha approvato parzialmente la proposta di aggiornamento dell'Atto aziendale di cui alla determina DG n. 281 del 28 maggio 2018, formulando taluni rilievi, richiamati nel documento istruttorio accessivo alla presente determina di cui costituisce parte integrante e sostanziale;
2. di adottare conseguentemente - ai sensi dell'art. 5, comma 2, della Legge regionale 13/2003 e ss.mm.ii., nonché dell'art.28, comma 8, della Legge regionale n.26/1996 e ss.mm.ii - la modifica dell'Atto aziendale dell'Azienda ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord" di cui alla determina DG n.721 del 3 ottobre 2016 limitatamente all'"*Organizzazione dipartimentale sanitaria*", all'"*Organizzazione dipartimentale amministrativa*" ed allo "*Staff della Direzione Generale*", ridefinendo i corrispondenti assetti organizzativi quali risultanti dai documenti allegati alla presente determina (allegati nn.1, 2 e 3);

3. di disporre, coerentemente alle indicazioni regionali di cui alla richiamata DGRM n.1110/2018, che la riduzione dei costi sui fondi contrattuali che si determinerà dalla complessiva revisione dell'assetto organizzativo dovrà essere rilevata, a cura degli uffici competenti aziendali, nei corrispondenti atti;
4. di dare atto che resta invariata la disciplina di organizzazione e di funzionamento contenuta nell'Atto aziendale di cui alla richiamata determina DG n.721/2016;
5. di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma dell'art. 17 della L.R. 26/96 e ss.mm.ii;
6. di dare altresì atto che, a norma dell'art. 28 comma 6 della L.R. 26/96 e s.m.i., la presente determina è efficace dalla data di pubblicazione all'albo pretorio aziendale.

Dr.ssa Maria Capalbo

per i pareri infrascritti

Il Direttore Amministrativo

Dott. Antonio Draisci

Il Direttore Sanitario

Dr. Edoardo Berselli

UOC Affari Istituzionali e Generali

Si attesta che dalla presente determina non derivano oneri di spesa.

Il Dirigente della UOC Affari Istituzionali e Generali

Dott.ssa Emanuela Raho

UOC Controllo di Gestione

Si prende atto di quanto dichiarato dal Direttore della U.O.C. Affari Istituzionali e Generali confermando che dalla presente determina non derivano oneri di spesa.

Il Direttore

Dott.ssa Silvia Generali

- DOCUMENTO ISTRUTTORIO -
Affari Istituzionali e Generali

Atti di riferimento:

- **Determina del Direttore Generale n. 680 del 14 settembre 2016** – *Proposta di aggiornamento dell'Atto aziendale di cui all'art. 3, comma 1- bis, del D. Lgs.502/1992 e ss.mm.ii. e dell'art. 5 della legge regionale 13/2003 e ss.mm.ii. dell'Azienda ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord". Adozione;*
- **Determina del Direttore Generale n. 697 del 26 settembre 2016** – *Proposta di aggiornamento dell'Atto aziendale di cui all'art. 3, comma 1- bis, del D. Lgs.502/1992 e ss.mm.ii. e dell'art. 5 della legge regionale 13/2003 e ss.mm.ii. dell'Azienda ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord". Integrazione determina 680/2016;*
- **Deliberazione di Giunta Regione Marche n. 1135 del 27 settembre 2016** - *Controllo atti. L.R. n. 26/96, art. 28. Determine del direttore generale dell'Azienda ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord n. 680 del 14.09.2016, concernente "Proposta di aggiornamento dell'atto aziendale di cui all'art. 3, comma 1 - bis, del D.Lgs. n. 502/1992 e succ. mod. e dell'art. 5 della legge regionale n. 13/2003 e succ. mod. dell'Azienda ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord. Adozione e n. 697 del 26.09.2016 "Integrazione". Approvazione con prescrizioni;*
- **Determina del Direttore Generale n. 721 del 3 ottobre 2016** – *Aggiornamento dell'Atto aziendale di cui all'art. 3, comma 1- bis, del D. Lgs.502/1992 e ss.mm.ii. e dell'art. 5 della legge regionale 13/2003 e ss.mm.ii. dell'Azienda ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord". Adozione;*
- **Determina del Direttore Generale n. 281 del 28 maggio 2018** – *Aggiornamento dell'Atto aziendale ex art. 3, comma 1- bis, del D. Lgs.502/1992 e art. 5 della L.R. 13/2003 dell'Azienda ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord" di cui alla determina DG n.721/2016. Proposta di modifica dell'assetto organizzativo aziendale;*
- **Deliberazione di Giunta Regione Marche n. 1110 del 6 agosto 2018** - *Controllo atti. L.R. n. 26/969, art. 28. Determina del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord di Pesaro n. 281 del 28.05.2018, concernente "Aggiornamento dell'atto aziendale ex art. 3, comma 1 bis, del D.Lgs. 502/1992 e art. 5 della L.R. 13/2003 dell'Azienda ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord, di cui alla determina del direttore generale n. 721/2016. Proposta di modifica dell'assetto organizzativo aziendale". Approvazione parziale con prescrizioni.*

Numero: 73/AORMNDGEN	Pag.
Data: 06/02/2019	4

Con determina DG n. 281 del 28 maggio 2018 è stata adottata, per le motivazioni espresse nel documento istruttorio riportato in calce alla stessa determina ed in applicazione delle disposizioni regionali vigenti in materia di programmazione sanitaria, la proposta di modifica dell'Atto aziendale di cui alla determina DG n.721 del 3 ottobre 2016 limitatamente all' "Organizzazione dipartimentale sanitaria", all' "Organizzazione dipartimentale amministrativa" ed allo "Staff della Direzione Generale", ridefinendo i corrispondenti assetti organizzativi quali risultanti dai documenti allegati alla richiamata determina n.281/2018 (allegati nn.1, 2 e 3).

Sempre in data 28 maggio 2018, si è provveduto alla trasmissione con nota prot.n.23655, a mezzo PEC, del suddetto atto alla Giunta Regionale Marche ai sensi e per gli effetti di cui all'art.28, comma 8, della L.R. 26/1996 e ss.mm.ii. ed in ottemperanza a quanto disposto dalla medesima Giunta regionale con propria deliberazione n. 1418/2012.

Conseguentemente, la Giunta Regionale esaminato il suddetto atto, con DGRM 1110 del 6 agosto 2018, ha disposto quanto segue:

- di approvare parzialmente la determina n. 281 del 28.05.2018 adottata dal direttore generale dell'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord di Pesaro, con esclusione del punto relativo alla soppressione della struttura complessa di Gestione integrata Ospedale Territorio cure palliative oncologiche dal 1/07/2018, in quanto tale scelta, seppure in linea con la programmazione sanitaria regionale, risulta in concreto subordinata alla definizione di un contenzioso in essere;

- di formulare i seguenti rilievi ai quali, secondo quanto prevede l'art. 28, comma 8, della L.R. n. 26/96 e succ. mod., l'Azienda dovrà adeguarsi nel riadottare l'atto:

1) Non può essere soppressa la UOC Anestesia e rianimazione in elezione e terapia del dolore: la deliberazione di Giunta regionale n. 1219/2014 prevede, infatti, la presenza di 1 SOC con indirizzo "Terapia del dolore e nutrizionale".

2) L'istituzione della UOC interaziendale Radiologia senologica può essere realizzata unicamente con vincolo di coerenza con la deliberazione di Giunta regionale n. 1219/2014 e con il DM 70/2015.

3) L'Azienda dovrà motivare la scelta organizzativa di istituire la UOSD Affari Legali;

4) La trasformazione della struttura semplice dipartimentale Radiologia interventistica dovrà essere prevista a data definita e non "a far data dall'effettiva ristrutturazione".

Sempre in tale contesto, la stessa DGRM 1110/2018 contiene la seguente indicazione: 1) *La riduzione dei costi sui fondi contrattuali, che si determinerà dalla complessiva revisione dell'assetto organizzativo, dovrà essere rilevata negli specifici atti.*

In ragione di quanto sopra ed al fine di addivenire al perfezionamento dell'iter di adozione della modifica dell'Atto aziendale, la Direzione Generale con nota prot. n. 4913 del 01/02/2019 ha formalizzato i necessari adeguamenti alle prescrizioni e rilievi formulati dalla Giunta regionale, nei termini che seguono:

- **Unità Operativa Complessa Fisiopatologia della Riproduzione** – è necessario formalizzare la relativa soppressione con decorrenza 2017, essendo la stessa da tempo inattiva;
- **Unità Operativa Complessa Nefrologia** - è necessario determinarne la relativa soppressione, essendo

la stessa da tempo inattiva, con la specificazione che la UOC attiva assuma la denominazione di *"Unità Operativa Complessa Nefrologia e Dialisi"*;

- **Unità Operativa Complessa Gestione integrata Ospedale Territorio Cure Palliative Oncologiche** - l'Ente regionale, pur definendo la scelta della soppressione della UOC in linea con la programmazione sanitaria regionale, rappresenta la necessità di escludere tale soluzione organizzativa se non subordinatamente alla definizione del contenzioso in essere. Invero, trattasi di richiesta da parte del titolare in carica di mantenimento in servizio oltre il limite di età e fino al quarantesimo anno di servizio effettivo, pertanto è necessario prevedere la soppressione della UOC solo a seguito dell'effettivo collocamento a riposo del titolare medesimo (data fissata: 19 dicembre 2019 ultimo giorno lavorativo, giusta determina DG n.56/2019);
- **Unità Operativa Complessa interaziendale "Radiologia Senologica"** - in riferimento a tale unità operativa, non essendo contemplata nella DGRM 1219/2014 - ancorché la Radiologia Senologica risulti coerente alle Linee di indirizzo sulle modalità organizzative ed assistenziali della Rete dei Centri di Senologia di cui all'Intesa Stato-Regioni, come recepite con DGRM n.459 del 9 maggio 2016 - si ritiene, allo stato, di soprassedere alla sua costituzione e ciò nelle more dell'aggiornamento dell'atto di programmazione regionale;
- **Unità Operativa Complessa Anestesia e Rianimazione in elezione e Terapia del Dolore** - in ossequio a quanto enunciato dalla DGRM n. 1219/2014 e ribadito dalla DGRM n. 1110/2018, tale Unità operativa non dovrà essere soppressa ma dovrà procedersi all'immediata trasformazione in *Unità Operativa Complessa Terapia del Dolore e nutrizionale*;
- **Unità Operativa Semplice Dipartimentale Affari Legali** - si precisa che la scelta aziendale di connaturare detta funzione nell'ambito di una UOSD anziché in una UOS nasce dal fatto che la stessa, proprio per sua natura, professionale, deve essere dotata di massima autonomia e posizione di staff rispetto al Direttore Generale. La collocazione degli Affari Legali nell'ambito di una UOS, invero, avrebbe comportato una necessaria subordinazione ad una struttura complessa che, vista la natura professionale dell'incarico, era incompatibile con quelle esistenti in Azienda. Si ricorda a tal proposito che l'Azienda, nel passato recente, era stata coinvolta in un contenzioso proprio per la rivendicazione di tale autonomia rispetto ad una incardinazione nella UOC Affari Generali. Si precisa, altresì, che il carico d'attività assegnata alla predetta funzione se da un lato giustifica l'istituzione di una UOS/UOSD e richiede una autonomia professionale subordinata solamente al Direttore Generale, dall'altro, non giustifica la costituzione di una Struttura Complessa dedicata;
- **Unità Operativa Semplice Dipartimentale Radiologia Interventistica e Neuroradiologia** - facendo seguito allo specifico rilievo della Regione Marche laddove si stabilisce che la trasformazione di tale Unità operativa deve essere prevista a data definita e non *"a far data dalla effettiva ristrutturazione"*, si rinvia tale modifica a successivo atto, demandando al nuovo Direttore della UOC Diagnostica per Immagini, in stretto raccordo con il Direttore di Dipartimento, la valutazione di modalità e termini della prossima ristrutturazione; ciò al fine di efficientare il sistema ed individuare la soluzione organizzativa più idonea per l'Azienda.

In considerazione di tutto quanto sopra, si dà evidenza che l'assetto organizzativo aziendale complessivo, comprensivo delle modifiche suindicate, è riportato nei corrispondenti allegati n.1, n.2 e n.3 alla presente determina; resta ferma la disciplina di organizzazione e di funzionamento contenuta nell'Atto aziendale di cui alla richiamata determina DG n.721/2016.

Per quanto sopra si propone al Direttore Generale il seguente schema di dispositivo:

- 1 di prendere atto che, con DGRM n. 1110 del 6 agosto 2018, la Regione Marche ha approvato parzialmente la proposta di aggiornamento dell'Atto aziendale di cui alla determina DG n. 281 del 28 maggio 2018, formulando altresì taluni rilievi, richiamati nel documento istruttorio accessivo alla presente determina di cui costituisce parte integrante e sostanziale;
- 2 di adottare conseguentemente - ai sensi dell'art. 5, comma 2, della Legge regionale 13/2003 e ss.mm.ii., nonché dell'art.28, comma 8, della Legge regionale n.26/1996 e ss.mm.ii - la modifica dell'Atto aziendale dell'Azienda ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord" di cui alla determina DG n.721 del 3 ottobre 2016 limitatamente all'"Organizzazione dipartimentale sanitaria", all'"Organizzazione dipartimentale amministrativa" ed allo "Staff della Direzione Generale", ridefinendo i corrispondenti assetti organizzativi quali risultanti dai documenti allegati alla presente determina (allegati nn.1, 2 e 3);
- 3 di disporre, coerentemente alle indicazioni regionali di cui alla richiamata DGRM n.1110/2018, che la riduzione dei costi sui fondi contrattuali che si determinerà dalla complessiva revisione dell'assetto organizzativo dovrà essere rilevata, a cura degli uffici competenti aziendali, nei corrispondenti atti;
- 4 di dare atto che resta invariata la disciplina di organizzazione e di funzionamento contenuta nell'Atto aziendale di cui alla richiamata determina DG n.721/2016;
- 5 di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma dell'art. 17 della L.R. 26/96 e ss.mm.ii;
- 6 di dare altresì atto che, a norma dell'art. 28 comma 6 della L.R. 26/96 e s.m.i., la presente determina è efficace dalla data di pubblicazione all'albo pretorio aziendale.

Il Dirigente

Dott.ssa Emanuela Raho

- ALLEGATI -

Allegati:

Allegato n.1 – *Organizzazione dipartimentale sanitaria*

Allegato n.2 – *Organizzazione dipartimentale amministrativa*

Allegato n.3 – *Staff Direzione Generale*

Allegato 1ORGANIZZAZIONE DIPARTIMENTALE SANITARIA**DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA**

- ♣ **Unità Operativa Complessa *Chirurgia Generale***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Ortopedia e Traumatologia***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Urologia***
- ♣ Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Chirurgia Vascolare*

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA SPECIALISTICA

- ♣ **Unità Operativa Complessa *Oculistica***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Otorinolaringoiatria***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Senologia Breast Unit***
- ♣ Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Odontostomatologia*
- ♣ Unità Operativa Semplice Dipartimentale *ORL Pediatrica*

DIPARTIMENTO DI EMERGENZA E ACCETTAZIONE

- ♣ **Unità Operativa Complessa *Cardiologia ed UTIC***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Pronto Soccorso e Medicina D'urgenza***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Anestesia e Rianimazione in Urgenza***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Terapia del dolore e nutrizionale***
- ♣ Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Emodinamica e Cardiologia Interventistica*
- ♣ Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Cardiologia Fano e Scompensazione cardiaca*

DIPARTIMENTO GERIATRICO – RIABILITATIVO

- ♣ **Unità Operativa Complessa *Geriatrics***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Riabilitazione***
- ♣ Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Post acuzie*

DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE

- ♣ **Unità Operativa Complessa *Ostetricia Ginecologia***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Pediatria***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Neuropsichiatria infantile***

DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE

- * **Unità Operativa Complessa Neurochirurgia**
- * **Unità Operativa Complessa Neurologia**
- * Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Stroke Unit (funzionale)*

DIPARTIMENTO DI AREA MEDICA

- * **Unità Operativa Complessa Medicina Interna**
- * **Unità Operativa Complessa Pneumologia**
- * **Unità Operativa Complessa Gastroenterologia ed Endoscopia digestiva**
- * **Unità Operativa Complessa Malattie Infettive**
- * **Unità Operativa Complessa Nefrologia e Dialisi**
- * Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Allergologia*
- * Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Dermatologia*
- * Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Endocrinologia e Diabetologia*
- * Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Stroke Unit (funzionale Dip. Neuroscienze)*

DIPARTIMENTO DI ONCO - EMATOLOGIA

- * **Unità Operativa Complessa Ematologia e Centro Trapianti**
- * **Unità Operativa Complessa Oncologia**
- * **Unità Operativa Complessa Gestione integrata Ospedale Territorio Cure Palliative Oncologiche¹**

DIPARTIMENTO DI SCIENZE RADIOLOGICHE

- * **Unità Operativa Complessa Medicina Nucleare**
- * **Unità Operativa Complessa Fisica Medica e Tecnologie Biomediche**
- * **Unità Operativa Complessa Diagnostica per Immagini**
- * **Unità Operativa Complessa Radioterapia**
- * Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Radiologia Interventistica e Neuroradiologia*

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA CLINICA

- * **Unità Operativa Complessa Anatomia Patologica**
- * **Unità Operativa Complessa Immunoematologia e Trasfusionale**
- * **Unità Operativa Complessa Laboratorio Analisi**
- * Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Diagnostica ad alta complessità*

¹ Prevista soppressione a far data dal 20 dicembre 2019.

DIPARTIMENTO DI ORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA, SICUREZZA CLINICA, QUALITA' E FORMAZIONE

- * **Unità Operativa Complessa *Direzione Medica: Qualità, Accreditamento e Formazione****
- * **Unità Operativa Complessa *Direzione Medica dei Presidi***
- * **Unità Operativa Complessa *Gestione Rischio Clinico e Sicurezza dei Dipendenti***
- * Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Area Ambulatoriale, Flussi Informativi Sanitari e Libera Professione*
- * Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Sicurezza dei Pazienti e Medicina Competente*
- * Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Psicologia Ospedaliera*

*funzione di formazione svolta in staff al Direttore Generale

Allegato n. 2**ORGANIZZAZIONE DIPARTIMENTALE AMMINISTRATIVA****DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO**

- * **Unità Operativa Complessa *Bilancio, Patrimonio e Coordinamento Investimenti***
- * **Unità Operativa Complessa *Gestione Approvvigionamento di Beni, Servizi e Logistica***
- * **Unità Operativa Complessa *Gestione ed Amministrazione delle Risorse Umane***
- * **Unità Operativa Complessa *Direzione Amministrativa di Presidio***
- * **Unità Operativa Complessa *Servizio Tecnico e Manutenzioni***
- * **Unità Operativa Complessa *Information Communication Technology***
- * **Unità Operativa Complessa *Servizio informatico***

Allegato n. 3**STAFF DIREZIONE GENERALE**

- ♣ **Unità Operativa Complessa *Affari Istituzionali e Generali***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Controllo di Gestione***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Professioni Sanitarie IOTR***
- ♣ **Unità Operativa Complessa *Farmacia***
- ♣ Unità Operativa Semplice Dipartimentale *Affari Legali*